# Protokoll styrelsemöte Hörby Brukshundklubb måndag 15-12-2025

Närvarande: Lennart Hornemark, Ulla Johansson, Peter Rödseth, Ingrid Willadsen, Olle Welinder och Therese Bernqvist.
Anmäld frånvaro: Tove Strutz

1. Ordförande Lennart Hornemark förklarar mötet öppnat.
2. Val av justerare. **Beslut:** Ulla Johansson utses till justerare.
3. Dagordningen fastställdes.
4. **Beslut:** Föregående protokoll 25-11-17 godkändes.
5. Ekonomi
   A. Resultat och balans till och med 25-11-30. Preliminär resultaträkning: bilaga 1, balansräkning: bilaga 2. Kort och gott, ekonomin ser bra ut.
   B. Inköp av håltegel till sökvägg. **Beslut:** Inköp godkänns

6. Styrelsens ärende för dagen.
   A. Årsmöte. Äger rum i klubbstugan på lördagen den 21 februari klockan 10:00. Ett antal dokument ska tas fram samt kallelse ska skickas ut:
      a. Kallelse ska skickas ut senast 26-01-01. Övriga dokument ska finnas tillgängliga minst en vecka innan mötet.
      b. Förslag till dagordning (bilaga 4). Olle dubbelkollar att föreslagen dagordning är förenlig med stadgarna
      c. Verksamhetsberättelse 2025. Punkterna c), d) och e) kommer avhandlas på ett arbetsmöte i januari.
      d. Verksamhetsplan 2026. Se punkt c.
      e. Budgetförslag 2026 samt preliminär budget för 2027. Se punkt c.
      f. Revisionsberättelse.
      g. Valberedningens förslag. (avhandlat på förra styrelsemötet)
   B. Motion SBK, bilaga 3. Hörby BK avser att skicka in denna, men beslut kan fattas först då vi läst den slutliga versionen. Lennart ansvarar för detta.
   C. Vildsvin på appellplan. Diskussion om lämpliga åtgärder.

7. HUG
   a. Diskussion angående dressyrpolicy. Aktuellt efter Expressens granskning. Frågan kommer att lyftas på kommande medlemsmöte.
   b. Instruktörsmöte har hållits. Sanna från Studiefrämjandet var inbjuden.
   c. Instruktörerna är motiverade så fler kurser kommer att hållas.
   d. Instruktörsutbildningar 2026. Klubben har lämpliga kandidater men inget är bestämt.
8. Övriga frågor
   a. Vilka funktionärer har Hörby BK? SBK Skåne gör en inventering och önskar denna information.
9. Nästa möte. I januari, datum sätts senare.
10. Ordföranden tackar för visat intresse och avslutar mötet.

Ordförande Lennart Hornemark

Sekreterare Olle Welinder

Justerare Ulla Johansson

# Preliminär resultaträkning

Hörby Brukshundklubb
842000-9030

Räkenskapsår: 2025-01-01 - 2025-12-31

Avser perioden: 2025-01-01 - 2025-11-30
Period fg år 2024-01-01 - 2024-11-30

| | Perioden | Period fg år | Ackumulerat | Ack. period fg år |
|---|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | | |
| Nettoomsättning | | | | |
| 3001 Bidrag/intäkter | 14 567,00 | 15 263,00 | 14 567,00 | 15 263,00 |
| 3002 Föreläsningar | 0,00 | 6 205,00 | 0,00 | 6 205,00 |
| 3003 Kurser | 71 450,00 | 67 660,00 | 71 450,00 | 67 660,00 |
| 3004 Köket | 32 512,00 | 27 487,53 | 32 512,00 | 27 487,53 |
| 3005 KM | 1 740,00 | 1 450,00 | 1 740,00 | 1 450,00 |
| 3006 SBK medlem | 40 070,00 | 44 030,00 | 40 070,00 | 44 030,00 |
| 3008 Agility | 12 090,00 | 85 598,00 | 12 090,00 | 85 598,00 |
| 3009 Bruks | 42 480,21 | 3 350,00 | 42 480,21 | 3 350,00 |
| 3011 Lydnad | 21 185,00 | 4 800,00 | 21 185,00 | 4 800,00 |
| 3013 Rallylydnad | 17 080,00 | 3 950,00 | 17 080,00 | 3 950,00 |
| 3014 Specialsök | 6 180,00 | 900,00 | 6 180,00 | 900,00 |
| 3016 Uthyrning | 3 000,00 | 3 850,00 | 3 000,00 | 3 850,00 |
| 3017 Utställning | 21 660,00 | 0,00 | 21 660,00 | 0,00 |
| 3018 Ospec. intäkter | 684,00 | 4 685,00 | 684,00 | 4 685,00 |
| 3740 Öres- och kronutjämning | -0,21 | 0,00 | -0,21 | 0,00 |
| | 284 698,00 | 269 228,53 | 284 698,00 | 269 228,53 |
| Övriga rörelseintäkter | | | | |
| 3911 Hyresintäkter | 100,00 | 0,00 | 100,00 | 0,00 |
| **Summa rörelsens intäkter** | **284 798,00** | **269 228,53** | **284 798,00** | **269 228,53** |
| **Rörelsens kostnader** | | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | | | |
| 4001 Föreläsning/Utbildning | -1 350,00 | -7 010,00 | -1 350,00 | -7 010,00 |
| 4002 Hyra | -100,00 | 0,00 | -100,00 | 0,00 |
| 4003 HUG | 0,00 | -11 090,00 | 0,00 | -11 090,00 |
| 4004 Köket | -18 855,09 | -40 754,33 | -18 855,09 | -40 754,33 |
| 4005 KM/Barometern | -1 999,84 | -4 586,00 | -1 999,84 | -4 586,00 |
| 4006 Körersättning | -1 110,00 | -658,00 | -1 110,00 | -658,00 |
| 4007 SM-deltagande | -3 920,00 | -2 000,00 | -3 920,00 | -2 000,00 |
| 4008 Träningsmaterial | 0,00 | -96,00 | 0,00 | -96,00 |
| 4009 Agility | -1 549,00 | -40 846,00 | -1 549,00 | -40 846,00 |
| 4010 Bruks | -29 306,05 | -4 524,00 | -29 306,05 | -4 524,00 |
| 4012 Lydnad | -9 889,50 | -7 295,00 | -9 889,50 | -7 295,00 |
| 4014 Rallylydnad | -6 140,00 | -7 335,00 | -6 140,00 | -7 335,00 |
| 4015 Specialsök | -2 589,14 | -10 124,00 | -2 589,14 | -10 124,00 |
| 4016 Styrelsen | -600,00 | 0,00 | -600,00 | 0,00 |
| 4018 SBK | -3 780,00 | -6 906,50 | -3 780,00 | -6 906,50 |
| 4019 Gåvor | -1 020,00 | -1 150,00 | -1 020,00 | -1 150,00 |
| 4022 Evenemang | -9 767,28 | 0,00 | -9 767,28 | 0,00 |
| 4023 Medlemskostnader | -5 829,00 | 0,00 | -5 829,00 | 0,00 |
| 4024 Div.övriga kostnader | -1 361,00 | -5 181,00 | -1 361,00 | -5 181,00 |
| | -99 165,90 | -149 555,83 | -99 165,90 | -149 555,83 |
| Övriga externa kostnader | | | | |
| 5001 Vatten/avlopp | 0,00 | -4 832,00 | 0,00 | -4 832,00 |
| 5002 El | -35 793,00 | -29 751,00 | -35 793,00 | -29 751,00 |
| 5003 Förbrukningsmaterial | -220,80 | -2 995,00 | -220,80 | -2 995,00 |
| 5004 Försäkringar | -7 489,00 | -8 270,50 | -7 489,00 | -8 270,50 |
| 5005 Grönyteskötsel | -3 863,08 | -18 434,00 | -3 863,08 | -18 434,00 |
| 5007 Arrende/mark/hall | -8 800,00 | -7 150,00 | -8 800,00 | -7 150,00 |
| 5008 Renhållning | -6 923,90 | -9 695,00 | -6 923,90 | -9 695,00 |
| 5009 Reparation/underhåll klubblokal | -3 959,00 | -23 333,00 | -3 959,00 | -23 333,00 |
| 5015 Reparation/underhåll maskiner | -4 536,00 | 0,00 | -4 536,00 | 0,00 |
| 6001 Bankkostnader | -2 661,50 | -1 628,00 | -2 661,50 | -1 628,00 |
| 6004 Kontor/bredband/hemsida | -14 067,15 | -21 083,65 | -14 067,15 | -21 083,65 |
| 6005 Larmet | -10 612,00 | -7 839,00 | -10 612,00 | -7 839,00 |
| 6010 Möteskostnader | -2 823,50 | 0,00 | -2 823,50 | 0,00 |
| | -101 748,93 | -135 011,15 | -101 748,93 | -135 011,15 |

# Preliminär resultaträkning

Hörby Brukshundklubb
842000-9030

| | Perioden | Period fg år | Ackumulerat | Ack. period fg år |
|---|---|---|---|---|
| Personalkostnader | | | | |
| 7010 Löner | 0,00 | -20 000,00 | 0,00 | -20 000,00 |
| 7514 Arbetsgivaravgift första anställd | 0,00 | -6 284,00 | 0,00 | -6 284,00 |
| | 0,00 | -26 284,00 | 0,00 | -26 284,00 |
| **Summa rörelsens kostnader** | **-200 914,83** | **-310 850,98** | **-200 914,83** | **-310 850,98** |
| **Rörelseresultat** | **83 883,17** | **-41 622,45** | **83 883,17** | **-41 622,45** |
| **Finansiella poster** | | | | |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | | | |
| 8310 Ränteintäkter från omsättningstillgångar | 0,00 | 760,59 | 0,00 | 760,59 |
| **Resultat efter finansiella poster** | **83 883,17** | **-40 861,86** | **83 883,17** | **-40 861,86** |
| **Resultat före skatt** | **83 883,17** | **-40 861,86** | **83 883,17** | **-40 861,86** |
| **BERÄKNAT RESULTAT** | **83 883,17** | **-40 861,86** | **83 883,17** | **-40 861,86** |

# Preliminär balansräkning

Hörby Brukshundklubb
842000-9030

Räkenskapsår: 2025-01-01 - 2025-12-31

Avser perioden: 2025-01-01 - 2025-11-30
Period fg år: 2024-01-01 - 2024-11-30

| | Vid periodens början | Förändring | Vid periodens slut | Periodslut fg år |
|---|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | | |
| **Materiella anläggningstillgångar** | | | | |
| Byggnader och mark | | | | |
| 1110 Byggnader | 750 000,00 | 0,00 | 750 000,00 | 750 000,00 |
| Inventarier, verktyg och installationer | | | | |
| 1220 Inventarier och verktyg | 181 007,00 | 0,00 | 181 007,00 | 181 007,00 |
| 1229 Ack avskrivn inv/verktyg | -107 208,00 | 0,00 | -107 208,00 | -82 608,00 |
| | 73 799,00 | 0,00 | 73 799,00 | 98 399,00 |
| **Summa materiella anläggningstillgångar** | **823 799,00** | **0,00** | **823 799,00** | **848 399,00** |
| **Summa anläggningstillgångar** | **823 799,00** | **0,00** | **823 799,00** | **848 399,00** |
| **Omsättningstillgångar** | | | | |
| **Övriga omsättningstillgångar** | | | | |
| Kassa och bank | | | | |
| 1920 Företagskonto/BG | 71 027,28 | 14 349,67 | 85 376,95 | 69 889,40 |
| 1940 Bank swish | 75 056,97 | 73 266,50 | 148 323,47 | 73 301,61 |
| | 146 084,25 | 87 616,17 | 233 700,42 | 143 191,01 |
| **Summa övriga omsättningstillgångar** | **146 084,25** | **87 616,17** | **233 700,42** | **143 191,01** |
| **Summa omsättningstillgångar** | **146 084,25** | **87 616,17** | **233 700,42** | **143 191,01** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | **969 883,25** | **87 616,17** | **1 057 499,42** | **991 590,01** |
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | | |
| **Eget kapital** | | | | |
| Eget kapital vid årets början | | | | |
| 2010 Eget kapital | -1 032 451,87 | 0,00 | -1 032 451,87 | -1 086 967,87 |
| Årets resultat | | | | |
| 2019 Årets resultat | 62 568,62 | 0,00 | 62 568,62 | 54 516,00 |
| **Summa eget kapital** | **-969 883,25** | **0,00** | **-969 883,25** | **-1 032 451,87** |
| **Kortfristiga skulder** | | | | |
| Leverantörsskulder | | | | |
| 2440 Leverantörsskulder | 0,00 | -3 733,00 | -3 733,00 | 0,00 |
| **Summa kortfristiga skulder** | **0,00** | **-3 733,00** | **-3 733,00** | **0,00** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | **-969 883,25** | **-3 733,00** | **-973 616,25** | **-1 032 451,87** |
| **BERÄKNAT RESULTAT** | **0,00** | **83 883,17** | **83 883,17** | **-40 861,86** |

**Bilaga 3**

# Motion, slutversion (1)

**Stärka och förtydliga SBKs kärnuppdrag genom att lyfta avelsansvaret som den sammanhållande basen för hela organisationens kompetens**

**Bakgrund**

Svenska Brukshundklubben (SBK) har sedan starten haft ett unikt uppdrag: att bevara och utveckla brukshundsrasernas funktion, mentalitet och arbetsförmåga. För att SBK även i framtiden ska kunna behålla sin position och relevans krävs att avelsansvaret lyfts tydligare, och att kunskapen om hundars mentala och funktionella egenskaper blir den sammanhållande basen för hela organisationens arbete. Det är denna kompetens som hela SBKs verksamhet, utbildning, prov, tävling, avelsutvärdering och samhällsnytta — vilar på.

**Motionens syfte och mål**

Motionen syftar inte till att marginalisera andra viktiga verksamhetsområden såsom utbildning, prov, tävling och samhällsnytta. Tvärtom är ambitionen att skapa en gemensam kunskapsbas som stärker samverkan mellan utskotten och höjer kvaliteten i hela organisationen.

**SBKs pågående mål- och visionsarbete är viktigt — men inte tillräckligt för att lösa de strukturella utmaningarna.**

SBK har i dag initierat ett mål- och visionsarbete som är både nödvändigt och positivt. Men ett sådant arbete kan inte ensam lösa de djupare strukturella utmaningar som organisationen står inför. För att SBK ska kunna utvecklas på riktigt krävs att det kärnuppdrag som allt vilar på — avelsansvaret och kunskapen om hundars egenskaper — lyfts upp som styrande fundament.

Utan denna tydlighet riskerar mål- och visionsarbetet att bli just visioner — utan förankring i SBKs basuppdrag.

**Dagens struktur skapar silotänkande och otydlighet**

SBK är i dag organiserat i fyra utskott:

- Avel och hälsa
- Prov och tävling
- Hundägarutbildning
- Samhällsnytta

Utskottet organisation ska hålla samman helheten.

I praktiken har denna struktur lett till att verksamheten bedrivs i separata rör, där varje område agerar utifrån sina egna prioriteringar. Detta hämmar helhetssynen och gör det svårt att säkerställa en gemensam kunskapsgrund, kvalitet och långsiktighet.

Det är sannolikt att denna organisatoriska fragmentering bidragit till dagens utmaningar, där SBK saknar en tydlig styrkedja och där utbildning, prov, avel och samhällsnytta inte hålls samman av en gemensam riktning.

**Avelsansvaret är basen för all SBKs kompetens — och måste bli styrande.**

SBK utbildar hundägare, instruktörer, funktionärer, domare, tjänstehundsekipage m fl. Vi ansvarar för mentalbeskrivningar och mentaltester. Vi levererar hundar till Försvarsmakten, MSB och kvalitetssäkrar assistanshundverksamheten.

Alla dessa områden bygger på samma grundläggande kompetens:
förståelse för hundars egenskaper, mentalitet och funktion.

Denna kompetens kommer från avelsarbetet, mentaldata och erfarenheten från bruksprov. Därför bör inte avelsansvaret ligga vid sidan av — utan vara den styrande kunskapskärna som hela SBK bygger på.

**Raserna inom avelsansvaret har olika förutsättningar — SBK måste se över framtida struktur.**

Raserna som ingår i SBKs avelsansvar har olika förutsättningar när det gäller funktion, mentalitet och möjlighet att uppfylla traditionella brukskrav. En central del av översynen är att analysera och anpassa avelsansvaret så att det tar hänsyn till dessa skillnader, utan att skapa oro eller dra förhastade slutsatser— och utan att denna motion presenterar några lösningar.

**Motionen ska inte leda till ännu en projektgrupp.**

Tidigare har komplexa frågor ofta hanterats genom att SBKs förbundsstyrelse tillsatt projekt- eller arbetsgrupper. Erfarenheten visar att detta sällan lett till genomgripande förändring, då grupperna ofta arbetar isolerat och utan mandat att påverka strukturen.

Motionären vill därför förtydliga att den föreslagna översynen inte får hanteras som ett nytt sidoprojekt. Översynen ska därför ske inom ramen för förbundsstyrelsens ansvar, med tydliga direktiv och krav på faktisk förändring. Ingen ny projektgrupp tillsätts, vilket minskar risken för isolerat arbete och säkerställer att förändringen förankras i hela organisationen.

Översyn och förändring ska genomföras stegvis och med tydliga prioriteringar. Genom att integrera översynen i det pågående mål- och visionsarbetet kan vi använda befintliga resurser mer effektivt.

---

**Förslag till beslut**

Motionären föreslår att Svenska Brukshundklubben beslutar att genomföra en fördjupad översyn med syfte och mål att:

1. Lyfter avelsansvaret till en central och styrande funktion som ska genomsyra alla utskott, utbildningar, provformer och verksamheter.
2. Säkerställer att kunskap och data från mentaltester, mentalbeskrivningar och bruksprov utgör den gemensamma bas som hela organisationens kompetensutveckling ska bygga på.

3. Utformar en organisationsstruktur som minskar silotänkandet mellan utskotten och stärker kopplingen till SBKs kärnuppdrag.
4. Analyserar hur SBKs avelsansvar kan organiseras långsiktigt, med hänsyn till rasernas olika förutsättningar att uppfylla funktionella krav.
5. Genomför arbetet inom förbundsstyrelsens ansvar och inte genom att tillsätta ytterligare projekt- eller arbetsgrupper.
6. Säkerställer att resultatet av översynen integreras i det pågående mål- och visionsarbetet och blir styrande för SBKs framtida utveckling.

Bilaga 4

# Dagordning årsmöte Hörby Brukshundklubb lördag 2026-02-21

1. Mötets öppnande
2. Fastställande av röstlängden
3. Val av mötesordförande
4. Lokalklubbsstyrelsens anmälan om protokollförare
5. Val av två justerare tillika rösträknare, som tillsammans med mötesordföranden ska justera protokollet
6. Beslut om närvaro- och yttranderätt förutom av personer enligt § 7 Medlemsmöte Moment 2 i normalstadgarna
7. Fråga om årsmötet har blivit stadgeenligt utlyst
8. Fastställande av dagordningen.
9. Genomgång av:
    a. lokalklubbsstyrelsens verksamhetsberättelse inklusive rapport om uppfyllande av mål och uppdrag från föregående årsmöte,
    b. balans- och resultaträkning och
    c. revisorernas berättelse.
10. Fastställande av balans- och resultaträkning samt beslut om disposition av vinst eller förlust
11. Beslut om ansvarsfrihet för lokalklubbsstyrelsen
12. Genomgång av lokalklubbsstyrelsens förslag avseende:
    a. mål,
    b. rambudget för innevarande verksamhetsår samt preliminär rambudget för det närmast följande verksamhetsåret,
    c. medlemsavgift enligt § 4 i normalstadgarna för närmast kommande verksamhetsår, dvs. klubbavgift för:
        i. ordinarie medlem ii. familjemedlem och iii. utlandsmedlem, samt
    d. andra ärenden samt motioner vilka lokalklubbsstyrelsen har bedömt kan ge konsekvenser för verksamhet eller ekonomi
13. Beslut i ärenden enligt punkt 12
14. Information om planerade aktiviteter i syfte att nå fastställda mål
15. Val av lokalklubbsstyrelse enligt § 8 Lokalklubbsstyrelse Moment 1 i normalstadgarna samt beslut om suppleanternas tjänstgöringsordning.
16. Val av revisorer och revisiorssuppleander enligt § 9 Räkenskaper oh revision i normalstadgarna.
17. Val av valberedning enligt § 10 Valberedning i normalstadgarna.
18. Beslut om omedelbar justering av punkterna 13 och 15 – 17.

19. Beslut om lokalklubbsstyrelsens förslag i ärenden samt motioner som inte behandlats under punkt 13.
20. Genomgång av handlingar till distriktsfullmäktige.
21. Övriga frågor för diskussion (inte beslut).
22. Mötets avslutande.

Väcks vid Årsmötet förslag i ett ärende som inte finns medtaget på dagordningen kan, om årsmötet så beslutar, ärendet tas upp till diskussion men inte till beslut.